

Ocenjevanje dobaviteljev - Kriteriji ocenjevanja

	Ocena	1	2	3	4	n/a	Comments
Kakovost		brez certifikatov; Dobavitelj izjavlja, da je blago v skladu s predpisi REACH ROHS.	n/a	ISO 9001 IN ISO 14001 (ali pisna izjava o Okoljski politiki)	IATF16949 ali ISO 13485 in ISO 14001		Projekti s področja avtomobilske industrije ali medicine
	Kakovostni certifikati	brez certifikatov	n/a	n/a	ISO 9001		Neavtomobilski in nemedicinski projekti (opcijsko še storitvena podjetja)
	PPM**	PPM: presežen od ciljnega za več kot 10%	n/a	PPM: presežen od ciljnega do vključno 10%	PPM: znotraj ciljnega		
	Audit**	ne dosega zahtev (VDA 6.3 rezultat "C" ali rdeč) ali dobavitelj ne dovoljuje kupcu IM izvedbo Audita	n/a	dosega zahteve v omejenem okviru (VDA 6.3 rezultat "B" ali rumen) ali audit ni potreben glede na IM proces P.R._03	dosega kakovostne zahteve (VDA 6.3 rezultat "A" ali zelen)		
Logistika	Pravočasna dobava v skladu z dogovorjenim dobavnim rokom	vedno dobavlja z zamudo (več kot 13 zamud letno)	občasno dobavlja z zamudo (največ 12 zamud na leto)	Redko dobavlja z zamudo (največ 5 zamud na leto)	vedno dobavlja v roku		
	Dobavljene količine v skladu z naročilom	Dobavljene količine pogosto odstopajo od zahtevanih (več kot 13 količinskih odstopanj letno)	Dobavljene količine občasno odstopajo od zahtevanih (največ 12 količinskih odstopanj letno)	Dobavljene količine redko odstopajo od zahtevanih (največ 5 količinskih odstopanj letno)	Dobavljene količine so vedno skladne z zahtevanimi		
	Izredni transportni stroški	Dobavitelj je povzročil izredne transportne stroške vendar zavrača povračilo teh stroškov	Dobavitelj je povzročil izredne transportne stroške in je kril povračilo teh stroškov le v redkih primerih	Dobavitelj je povzročil izredne transportne stroške in je kril povračilo teh stroškov v večini primerov	Dobavitelj ni povzročil nobenih izrednih transportnih stroškov		
	Fleksibilnost in logistični parametri (MOQ, spremembe v odpoklicih)	Dobavitelj ni fleksibilen glede znižanja MOQ in sprejemanja/potrjevanja sprememb v kratkoročnih odpoklicih	Dobavitelj ima nizko stopnjo fleksibilnosti v znižanju MOQ in sprejemanju/potrjevanju sprememb v kratkoročnih odpoklicih	Dobavitelj je srednje prilagodljiv glede znižanja MOQ in sprejemanja/potrjevanja sprememb v kratkoročnih odpoklicih	Dobavitelj je zelo fleksibilen glede znižanja MOQ in sprejemanja/potrjevanja sprememb v kratkoročnih odpoklicih		
	Razpoložljivost in sodelovanje na področju logističnih storitev	Dobavitelj je nekonstruktiven, problematike ne sprejema in je ne rešuje	Podpora kupcu je na voljo, vendar pa dobavitelj rešuje problematiko le ob stalni podpori kupca IM	Podpora kupcu je na voljo, dobavitelj vedno reši odprto problematiko	Podpora kupcu je na voljo, dobavitelj izpolnjuje vse zahteve in je proaktiven	V primeru da IM nima vpliva na ocenjevalne točke	
Pogodbe	Generalna dobavna pogodba	Dobavitelj zavrača podpis pogodbe	Dobavitelj nima pogodbe vendar jo je pripravljen podpisati	Pogodba je v procesu pogajanj	Dobavitelj ima podpisano pogodbo		
	Generalna Q (kakovostna) pogodba	Dobavitelj zavrača podpis pogodbe	Dobavitelj nima pogodbe vendar jo je pripravljen podpisati	Pogodba je v procesu pogajanj	Dobavitelj ima podpisano pogodbo		
	Logistic Guideline	Dobavitelj zavrača podpis pogodbe	Dobavitelj nima pogodbe vendar jo je pripravljen podpisati	Pogodba je v procesu pogajanj	Dobavitelj ima podpisano pogodbo		
	Konsignacijska pogodba	Dobavitelj zavrača vzpostavitev konsignacije	Dobavitelj nima pogodbe vendar jo je pripravljen podpisati	Pogodba je v procesu pogajanj	Dobavitelj ima konsignacijsko pogodbo		
Nabava	Cenovni nivo	redko konkurenčen	nominiran občasno	večinoma konkurenčen	vedno konkurenčen		
	Transparentnost stroškov (odprta kalkulacija -CBD)	Dobavitelj v ponudbi ne prilaga odprtih kalkulacij	Dobavitelj v ponudbi prilaga Odprte kalkulacije le za določene kose	Dobavitelj ponudbi priloži odprto kalkulacijo, če jo kupec (IM) zahteva	Dobavitelj ponudbi vedno priloži odprto kalkulacijo za vse ponujene kose		
	Dolgoročni prihranki	Dobavitelj ne ponuja dolgoročnih prihrankov (LTA)	n/a	Dobavitelj ponuja dolgoročne prihranke (LTA), odstopanja pri realizaciji le v redkih primerih	Dobavitelj vedno ponudi dolgoročne prihranke (LTA) in jih vedno upošteva pri realizaciji		
	Podpora pri ukrepih za zmanjševanje stroškov	Dobavitelj ne ponuja podpore pri projektih stroškovne optimizacije	Dobavitelj je pripravljen na izvedbo skupnih delavnic na temo stroškovne optimizacije	Dobavitelj ponudi možnosti stroškovne optimizacije vendar le na kupčevo zahtevo	Dobavitelj proaktivno in redno ponuja možnosti stroškovne optimizacije		
Sodelovanje	Sodelovanje v procesu TTM (Razvoj izdelka do končne implementacije v serijo)	Dobavitelj ne sodeluje, večina projektov je v fazi eskalacije	Dobavitelj sodeluje le na zahtevo kupca, zahtevani roki (APQP, FOT, FOS, PPAP) so pogosto zamujeni	Dobavitelj je kooperativen, zahtevani roki (APQP, FOT, FOS, PPAP) so v večini doseženi	Dobavitelj je kooperativen, zahtevani roki (APQP, FOT, FOS, PPAP) so vedno doseženi		
	Upravljanje sprememb	Dobaviteljeve spremembe so pogostokrat izvedene nenapovedano	Dobaviteljeve spremembe so napovedane ampak implementirane z zamudo	Dobaviteljeve spremembe so napovedane v roku, vendar implementirane v roku z večjim naporom	Dobaviteljeve spremembe so napovedane pravočasno in izvedene v roku		

** če je dobavitelj v teh dveh točkah ocenjen z 1, končna ocena ne more biti več kot C.